



SEORL CCC

Sociedad Española de Otorrinolaringología
y Cirugía de Cabeza y Cuello

C/ General Pardiñas, n.º 45 - 1.º D

28001 MADRID

G-28552511

Presidente
Prof. Asoc. Dr. Serafín Sánchez Gómez
presidencia@seorl.net

Vicepresidente
Dr. Isam Alobid Alobid
vicepresidencia@seorl.net

Secretaria General
Dra. María del Mar Medina González
secretariageneral@seorl.net

Vicesecretario General
Prof. Dr. Fernando López Álvarez
vicesecretariageneral@seorl.net

Tesorera
Dra. María Uzcanga Lacabe
tesoreria@seorl.net

Presidente de la Comisión de Formación
Dr. Francisco José García-Purriños García
comisiondeformacion@seorl.net

Presidente de la Comisión de Relaciones Internacionales
Dra. Marina Carrasco Llatas
international@seorl.net

Presidente de la Comisión de Congresos
Dra. Fátima Sánchez Fernández
comisiondecongresos@seorl.net

Presidente de la Comisión de Audiología
Dra. María José Lavilla Martín de Valmaseda
comisionaudiologia@seorl.net

Presidente de la Comisión de Oncología y
Cirugía Cabeza y Cuello
Dr. Eduardo Ferrandis Perepérez
comisioncabezaycuello@seorl.net

Presidente de la Comisión de Cirugía Plástica Facial
Dr. Franklin Mariño Sánchez
comisionplasticafacial@seorl.net

Presidente de la Comisión de Investigación
Prof. Dr. Andrés Soto Varela
comisioninvestigacion@seorl.net

Presidente de la Comisión de Laringología, Voz,
Foniatría y Deglución
Dr. Juan Carlos Casado Morente
comisionlaringologia@seorl.net

Presidente de la Comisión de ORL General
Dra. Laura Curieses Becerril
comisionorlgeneral@seorl.net

Presidente de la Comisión de ORL Pediátrica
Dr. Cristóbal Langdon Montero
comisionpediatria@seorl.net

Presidente de la Comisión de Otolología
Dr. Rubén Polo López
comisionotologia@seorl.net

Presidente de la Comisión de Otoneurología
Dr. Juan Manuel Espinosa Sánchez
comisionotoneurologia@seorl.net

Presidente de la Comisión de Rinología, Alergia y
Base de Cráneo Anterior
Dr. Alfonso del Cuvillo Bernal
comisionrinologia@seorl.net

Presidente de la Comisión de Roncopatía
y Trastornos del Sueño
Dr. Carlos O'Connor Reina
comisionroncopatia@seorl.net

Presidente de la Comisión de Garantías, Deontología,
Control y Conflictos
Prof. Dr. Luis María Gil-Carcedo García
comisiongarantias@seorl.net

Presidente de la Comisión de Protocolos,
Guías Clínicas, Estándar y Nomenclátor
Dra. Irene López Delgado
comisionprotocolos@seorl.net

Presidente de la Comisión de Residentes
Dra. Blanca Martínez Cabrera
residentes@seorl.net

Presidente de la Comisión de Asociaciones Autonómicas
Dr. Óscar Emilio Cazorla Ramos
a.autonomicas@seorl.net

Madrid, a 3 de abril de 2025

Estimados socios,

Queremos que nuestra Sociedad alcance la visibilidad y prestigio que se merece en el contexto científico nacional e internacional y entre la población en general. Muchas veces no es suficiente con hacer bien las cosas, sino que es necesario que se conozcan y se valoren, pero gran parte del éxito de la comunicación radica en conocer muy bien nuestra situación de partida y hacia dónde queremos ir. Realmente siempre lo hemos hecho, pero de una forma menos organizada de lo deseable, más a través de impulsos que de planificación y más a expensas del talento de nuestros grandes profesionales que de una estrategia integral.

Consideramos que este es un buen momento para elaborar y desarrollar nuestro **I Plan Estratégico**. Muchas sociedades científicas lo llevan haciendo desde hace tiempo y han conseguido mejorar de manera muy relevante su posicionamiento y su ordenación interna. Hemos aprendido de ellas y estamos seguros de que la SEORL-CCC puede utilizar esta metodología para progresar. Pero además queremos aprovechar el talento de nuestros socios y su vocación por contribuir a la mejora de nuestra especialidad para que este I Plan Estratégico sea el fruto de vuestra participación y de vuestras aportaciones.

En nuestro caso, un plan estratégico no es más que ordenar con rigor en una matriz DAFO las opiniones, reflexiones y experiencias que tenemos sobre nuestra especialidad y sobre la propia SEORL-CCC y sobre lo que queremos que sea en un futuro. Es un procedimiento enormemente empleado por todo tipo de organizaciones, no solo sanitarias.



SEORL CCC

Sociedad Española de Otorrinolaringología
y Cirugía de Cabeza y Cuello

C/ General Pardiñas, n.º 45 - 1.º D

28001 MADRID

G-28552511

Presidente
Prof. Asoc. Dr. Serafín Sánchez Gómez
presidencia@seorl.net

Vicepresidente
Dr. Isam Alobid Alobid
vicepresidencia@seorl.net

Secretaría General
Dra. María del Mar Medina González
secretariageneral@seorl.net

Vicesecretario General
Prof. Dr. Fernando López Álvarez
vicesecretariageneral@seorl.net

Tesorera
Dra. María Uzcanga Lacabe
tesoreria@seorl.net

Presidente de la Comisión de Formación
Dr. Francisco José García-Purriños García
comisiondeformacion@seorl.net

Presidenta de la Comisión de Relaciones Internacionales
Dra. Marina Carrasco Llatas
international@seorl.net

Presidenta de la Comisión de Congresos
Dra. Fátima Sánchez Fernández
comisiondecongresos@seorl.net

Presidenta de la Comisión de Audiología
Dra. María José Lavilla Martín de Valmaseda
comisionaudiologia@seorl.net

Presidente de la Comisión de Oncología y
Cirugía Cabeza y Cuello
Dr. Eduardo Ferrandis Perepérez
comisioncabezaycuello@seorl.net

Presidente de la Comisión de Cirugía Plástica Facial
Dr. Franklin Mariño Sánchez
comisionplasticafacial@seorl.net

Presidente de la Comisión de Investigación
Prof. Dr. Andrés Soto Varela
comisioninvestigacion@seorl.net

Presidente de la Comisión de Laringología, Voz,
Foniatría y Deglución
Dr. Juan Carlos Casado Morente
comisionlaringologia@seorl.net

Presidenta de la Comisión de ORL General
Dra. Laura Curies Becerril
comisionorlgeneral@seorl.net

Presidente de la Comisión de ORL Pediátrica
Dr. Cristóbal Langdon Montero
comisionpediatria@seorl.net

Presidente de la Comisión de Otolología
Dr. Rubén Polo López
comisionotologia@seorl.net

Presidente de la Comisión de Otoneurología
Dr. Juan Manuel Espinosa Sánchez
comisionotoneurologia@seorl.net

Presidente de la Comisión de Rinología, Alergia y
Base de Cráneo Anterior
Dr. Alfonso del Cuvillo Bernal
comisionrinologia@seorl.net

Presidente de la Comisión de Roncopatía
y Trastornos del Sueño
Dr. Carlos O' Connor Reina
comisionroncopatia@seorl.net

Presidente de la Comisión de Garantías, Deontología,
Control y Conflictos
Prof. Dr. Luis María Gil-Carcedo García
comisiongarantias@seorl.net

Presidenta de la Comisión de Protocolos,
Guías Clínicas, Estándar y Nomenclador
Dra. Irene López Delgado
comisionprotocolos@seorl.net

Presidenta de la Comisión de Residentes
Dra. Blanca Martínez Cabrera
residentes@seorl.net

Presidente de la Comisión de Asociaciones Autonómicas
Dr. Óscar Emilio Cazorla Ramos
a.autonomicas@seorl.net

La sigla DAFO corresponde a los términos **D**ebilidades, **A**menazas, **F**ortalezas y **O**portunidades. Nosotros vamos a utilizar esta metodología habitualmente empresarial que ofrece el Ministerio de Industria para hacerlo. Es muy sencillo participar. Todos podemos acceder sin restricciones a la página web que os indico y escribir las credenciales que también os muestro.

Página web del Ministerio de Industria y Turismo donde se aloja la herramienta DAFO:	https://dafo.ipyme.org/Home
Pulsar sobre el cuadro:	ACCESO A LA HERRAMIENTA
Correo para acceso:	planestrategico@seorl.net
Contraseña del acceso:	planseorlccc
Pulsar sobre el botón:	ACCEDER
Aparece el cuadro de PLAN ESTRATÉGICO DE LA SOCIEDAD ESPAÑOLA DE OTORRINOLARINGOLOGÍA Y CIRUGÍA DE CABEZA Y CUELLO. Pulsar sobre el botón:	Factores DAFO (a la derecha de la página)

A partir de aquí, cada uno de nosotros podrá ir escribiendo en cada apartado todas aquellas consideraciones que crea que pueden ayudar a conocer mejor el estado de nuestra especialidad y de nuestra Sociedad simplemente pulsando sobre el botón AÑADIR... (en el apartado que queráis seleccionar). No es necesario hacerlo todo en una sesión, sino que es posible aportar vuestras consideraciones en nuevas sesiones según las vayáis identificando o recordando.

Veréis que el formulario os pide además que opinéis sobre el NIVEL DE IMPORTANCIA DEL FACTOR EN EL PROYECTO que acabáis de introducir. Es opcional seleccionar la CATEGORÍA PESTEL que aparece en el último cajón inferior. Seleccionáis todo lo que consideréis más apropiado y nunca os olvidéis de darle al botón GUARDAR.



SEORL CCC

**Sociedad Española de Otorrinolaringología
y Cirugía de Cabeza y Cuello**

C/ General Pardiñas, n.º 45 - 1.º D

28001 MADRID

G-28552511

Presidente

Prof. Asoc. Dr. Serafín Sánchez Gómez
presidencia@seorl.net

Vicepresidente

Dr. Isam Alobid Alobid
vicepresidencia@seorl.net

Secretaría General

Dra. María del Mar Medina González
secretariageneral@seorl.net

Vicesecretario General

Prof. Dr. Fernando López Álvarez
vicesecretariageneral@seorl.net

Tesorera

Dra. María Uzcanga Lacabe
tesoreria@seorl.net

Presidente de la Comisión de Formación

Dr. Francisco José García-Purriños García
comisiondeformacion@seorl.net

Presidenta de la Comisión de Relaciones Internacionales

Dra. Marina Carrasco Llatas
international@seorl.net

Presidenta de la Comisión de Congresos

Dra. Fátima Sánchez Fernández
comisiondecongresos@seorl.net

Presidenta de la Comisión de Audiología

Dra. María José Lavilla Martín de Valmaseda
comisionaudiologia@seorl.net

Presidente de la Comisión de Oncología y

Cirugía Cabeza y Cuello
Dr. Eduardo Ferrandis Perepérez
comisioncabezaycuello@seorl.net

Presidente de la Comisión de Cirugía Plástica Facial

Dr. Franklin Mariño Sánchez
comisionplasticafacial@seorl.net

Presidente de la Comisión de Investigación

Prof. Dr. Andrés Soto Varela
comisioninvestigacion@seorl.net

Presidente de la Comisión de Laringología, Voz,

Foniatría y Deglución
Dr. Juan Carlos Casado Morente
comisionlaringologia@seorl.net

Presidenta de la Comisión de ORL General

Dra. Laura Curieses Becerril
comisionorlgeneral@seorl.net

Presidente de la Comisión de ORL Pediátrica

Dr. Cristóbal Langdon Montero
comisionpediatria@seorl.net

Presidente de la Comisión de Otolología

Dr. Rubén Polo López
comisionotologia@seorl.net

Presidente de la Comisión de Otoneurología

Dr. Juan Manuel Espinosa Sánchez
comisionotoneurologia@seorl.net

Presidente de la Comisión de Rinología, Alergia y

Base de Cráneo Anterior
Dr. Alfonso del Cuvillo Bernal
comisionrinologia@seorl.net

Presidente de la Comisión de Roncopatía

y Trastornos del Sueño
Dr. Carlos O'Connor Reina
comisionroncopatia@seorl.net

Presidente de la Comisión de Garantías, Deontología,

Control y Conflictos
Prof. Dr. Luis María Gil-Carcedo García
comisiongarantias@seorl.net

Presidenta de la Comisión de Protocolos,

Guías Clínicas, Estándar y Nomenclátor
Dra. Irene López Delgado
comisionprotocolos@seorl.net

Presidenta de la Comisión de Residentes

Dra. Blanca Martínez Cabrera
residentes@seorl.net

Presidente de la Comisión de Asociaciones Autonómicas

Dr. Óscar Emilio Cazorla Ramos
a.autonomicas@seorl.net

Abrimos desde ahora un período participativo que se cerrará el día 10 de junio de 2025. Creemos que es un tiempo suficiente para recoger el máximo número de opiniones y aportaciones y para permitirnos ordenarlas de cara a estar en condiciones de presentar este I Plan Estratégico SEORL-CCC 2025-2028 en nuestro Congreso de octubre en Madrid.

En la página web de la SEORL-CCC encontraréis más información sobre el Plan Estratégico. También la propia dirección de correo electrónico planestrategico@seorl.net puede recibir solicitudes de información o de aclaraciones.

Estamos seguros de que la participación de los socios convertirá este Plan Estratégico en un instrumento muy importante para el progreso de nuestra especialidad y de nuestra SEORL-CCC.

Muchas gracias por vuestra colaboración.

Dr. Serafín Sánchez

Presidente SEORL-CCC

Dra. María del Mar Medina

Secretaria General SEORL-CCC